

SEGUIMIENTO AL PLAN ESTRATEGICO

PRIMER TRIMESTRE 2026

PEREIRA, MAYO DE 2026

1. Introducción

La Empresa de Desarrollo Territorial Urbano y Rural de Risaralda – EDUR, en cumplimiento de los principios de planeación, seguimiento y mejoramiento continuo de la gestión institucional, realiza el presente informe de seguimiento al Plan Estratégico Institucional 2024-2028, con el propósito de evaluar el avance en la ejecución de las acciones estratégicas, metas e indicadores definidos para el fortalecimiento de la entidad.

Este seguimiento permite verificar el grado de cumplimiento de los objetivos institucionales, identificar avances, oportunidades de mejora y riesgos asociados a la ejecución del plan, así como fortalecer la toma de decisiones orientadas al cumplimiento de la misión institucional y a la generación de resultados en beneficio del desarrollo territorial del departamento.

El informe se elaboró con base en la información reportada por la Dirección de Planeación, (PLAN ESTRATEGICO_EDUR - 2024-2028 EVALUACION).

El presente informe permite evidenciar fortalezas como:

- Fortalecimiento institucional y organizacional.
- Mejoramiento del desempeño institucional.
- Avances tecnológicos y financieros.
- Capacidad de gestión de proyectos estratégicos.
- Articulación con programas departamentales y nacionales.
- Cumplimiento de metas en programas de vivienda y saneamiento.

Así mismo, deja en evidencia algunas oportunidades de mejora, tales como:

- Consolidación procesos tecnológicos pendientes.
- Finalización de actualizaciones institucionales pendientes de publicación.
- Implementación de indicadores de resultado y no solo de producto.
- Fortalecimiento del seguimiento periódico en materia de riesgos.

2. Objetivo

Realizar seguimiento al avance de las acciones contempladas en el Plan Estratégico Institucional 2024-2028 de la Empresa de Desarrollo Territorial Urbano y Rural de Risaralda – EDUR, verificando el estado de cumplimiento de las metas, las actividades ejecutadas durante la vigencia 2026.

3. Alcance

El presente seguimiento comprende la revisión de las líneas estratégicas, objetivos, acciones e indicadores reportados en la matriz de evaluación y seguimiento del Plan Estratégico Institucional 2024-2028, con corte a la vigencia 2026.

4. Metodología

Para la elaboración del presente informe se realizó:

- Revisión de la matriz de seguimiento del Plan Estratégico Institucional 2024-2028.
- Verificación de los avances reportados.
- Análisis cualitativo de las observaciones suministradas.
- Evaluación del estado de cumplimiento de las acciones.

5. Dependencia(s) involucrada(s) en el informe

- Dirección de Planeación como facilitadora de la información requerida.

6. Aspectos relevantes del Informe

6.1 Énfasis según MIPG

POLÍTICA MIPG	1.Planeación Institucional 2.Talento Humano 3.Integridad 4.Transparencia, acceso a la información pública y lucha contra la corrupción 5.Fortalecimiento organizacional y simplificación de procesos 6.Servicio al ciudadano 7.Participación ciudadana en la gestión pública 8.Racionalización de trámites 9.Gestión documental 10.Gobierno Digital 11.Seguridad Digital	Dimensión MIPG	1. Talento humano 2. Direccionamiento estratégico y planeación 3. Gestión con valores para resultados 4. Evaluación de resultados 5. información y comunicación 6. Gestión del conocimiento y la innovación 7. <u>Control interno</u>
----------------------	--	-----------------------	---

	12. Defensa jurídica 13. Mejora normativa 14. Gestión del conocimiento y la innovación 15. Seguimiento y evaluación del desempeño institucional 16. Gestión Presupuestal y eficiencia del gasto público 17. Compras y contratación pública 18. Gestión de la información estadística 19. <u>Control Interno</u>	Componentes del Sistema de Control Interno	1. Ambiente de control 2. Evaluación de riesgos de riesgos 3. Actividades de control 4. Información y comunicación 5. <u>Monitoreo y supervisión</u>
--	---	---	---

6.2 Documentación Analizada

- PLAN_ESTRATEGICO_EDUR - 2024-2028 EVALUACION
- EvaluacionPlanDesarrollo_2025_Risaralda

6.3 Desarrollo del ejercicio realizado

Se evidenció que la entidad presenta avances importantes en la ejecución del Plan Estratégico Institucional, especialmente en temas relacionados con fortalecimiento institucional, gestión financiera, implementación tecnológica, ejecución de proyectos estratégicos y cumplimiento de metas asociadas al Plan de Desarrollo Departamental.

Del total de acciones evaluadas:

- Se identifican acciones cumplidas en vigencias anteriores que mantienen sostenibilidad institucional.
- La mayoría de acciones presentan avances en ejecución y seguimiento.
- Algunas actividades continúan en proceso de consolidación o actualización.
- Se observan resultados positivos en indicadores de desempeño institucional y ejecución de proyectos.

7. Resultados

7.1 Comportamiento Organizacional

Avances evidenciados

- Se realizó provisión de cargos estratégicos durante vigencias anteriores.

- Se efectuó estudio de cargas laborales y modificación de la estructura administrativa.
- Se fortaleció el apoyo técnico para la supervisión y ejecución de proyectos.

Observaciones

La entidad evidencia fortalecimiento de su capacidad institucional mediante ajustes organizacionales y contratación de personal de apoyo técnico.

Riesgos identificados

- Dependencia de contratación de apoyo externo para ejecución técnica.
- Necesidad de mantener actualizada la estructura organizacional frente al crecimiento institucional.

7.2 Crecimiento Empresarial

Avances evidenciados

- Suscripción de alianzas estratégicas con entidades nacionales.
- Contrato interadministrativo para la gerencia del proyecto Hospital Regional de Alta Complejidad.
- Mejoramiento significativo del indicador IPGR, alcanzando calificaciones superiores a las metas proyectadas.
- Avances en actualización del portafolio institucional.
- Continuidad en la ejecución de proyectos estratégicos.

Observaciones

Se evidencia fortalecimiento del posicionamiento institucional y mejora del desempeño como ejecutor de proyectos del Sistema General de Regalías.

Aspectos por fortalecer

- Finalizar y publicar el portafolio actualizado de servicios.
- Consolidar estrategias de promoción institucional.

7.3 Desempeño Institucional – MIPG

Avances evidenciados

- Actualización del mapa de procesos institucional.
- Elaboración del mapa de riesgos.
- Implementación del sistema financiero SIIF WEB.
- Avances en seguridad perimetral y modernización tecnológica.

- Formulación de planes institucionales y planes de acción MIPG.
- Mejoramiento de infraestructura física y puestos de trabajo.

Observaciones

La entidad presenta avances importantes en el fortalecimiento administrativo y tecnológico, alineados con los lineamientos del Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG.

Riesgos identificados

- Algunas herramientas tecnológicas y módulos se encuentran en proceso de consolidación.
- Se requiere fortalecer seguimiento a la implementación integral de los procesos.

7.4 Estabilidad Económica

Avances evidenciados

- Mejoramiento progresivo de los indicadores financieros.
- Actualización anual del Registro Único de Proponentes.
- Incremento de ingresos por gerencia de proyectos.

Observaciones

La entidad evidencia sostenibilidad financiera y fortalecimiento de su capacidad operativa.

Aspectos por fortalecer

- Continuar estrategias de diversificación de ingresos.
- Fortalecer análisis periódico de indicadores financieros.

7.5 Visibilidad Empresarial

Avances evidenciados

- Elaboración del plan de medios institucional.
- Avances en actualización de la página web y menú de transparencia.
- Elaboración y publicación del manual de imagen institucional.

Observaciones

Se evidencian acciones orientadas al fortalecimiento de la imagen institucional y cumplimiento de obligaciones de transparencia.

Aspectos por fortalecer

- Finalizar procesos de publicación y actualización web.
- Consolidar estrategias de comunicación institucional.

7.6 Articulación con el Plan de Desarrollo Departamental

Avances evidenciados

La entidad presenta resultados importantes en programas de vivienda y mejoramiento habitacional:

- Construcción de soluciones de vivienda.
- Mejoramientos de vivienda.
- Instalación de estufas eficientes.
- Construcción de sistemas de tratamiento de aguas residuales.
- Programas de titulación de bienes fiscales.
- Procesos de escrituración de viviendas.

Observaciones

Se evidencia cumplimiento significativo de la mayoría de metas sociales y territoriales, con impactos directos en la población beneficiaria del departamento.

Se presenta bajo porcentaje acumulado 2024-2025: 28,2% para mejoramientos de vivienda. Tener en cuenta que para 2026 son 850 mejoramientos proyectados.

8. Conclusiones y recomendaciones

- La Empresa de Desarrollo Territorial Urbano y Rural de Risaralda – EDUR presenta avances satisfactorios en la ejecución del Plan Estratégico Institucional 2024-2028.
- Se evidencian resultados positivos en fortalecimiento institucional, desempeño administrativo, sostenibilidad financiera y ejecución de proyectos estratégicos.
- La entidad muestra cumplimiento significativo en las metas relacionadas con programas de vivienda, infraestructura y articulación territorial.
- Persisten acciones en proceso de consolidación, especialmente en actualización tecnológica, publicación institucional y fortalecimiento de herramientas de gestión.

Desde la Asesoría de Control Interno se recomienda:

- Continuar fortaleciendo los mecanismos de seguimiento, control y reporte de evidencias para garantizar trazabilidad y medición efectiva del cumplimiento.
- Fortalecer el seguimiento periódico de los indicadores estratégicos mediante reportes cuantificables y verificables.

- Consolidar la actualización y publicación del portafolio institucional y contenidos web.
- Implementar mecanismos de control que permitan medir el impacto de las acciones ejecutadas.
- Continuar fortaleciendo la gestión documental y archivo de soportes.
- Mantener el seguimiento a los riesgos institucionales y a los planes derivados de MIPG.
- Continuar promoviendo alianzas estratégicas que fortalezcan la sostenibilidad financiera y técnica de la entidad.
- En la columna “Seguimiento trimestral” del documento “PLAN ESTRATEGICO_EDUR - 2024-2028 EVALUACION” cuantificar el acumulado del producto, de manera que se facilite el análisis frente a la meta y así evitar nuevas solicitudes de información.

Proyectado por:



Sandra Milena Angarita M.
Contratista de apoyo CI

Revisado y Aprobado por:



Angela María Ospina Arango
Asesora de Control interno